

多位電通所研發高手相繼轉職

撰文·徐仁全

凌陽花一億買到空殼的3G團隊?

今年六月底，工研院電通所3G手機晶片研發團隊M300，公開徵求參與組成無線通訊新公司的企業廠商，結果由凌陽科技標下此研發團隊，不過，M300的幾位創始研發元老卻相繼轉職，團隊研發實力已大不如以往，不免讓人質疑它的價值。

七月底，凌陽科技取得工研院電通所3G手機晶片研發團隊之300的優先議價權後，由四十位博、碩士組成的M300，將在本周正式向凌陽科技報到。不過，團隊博士級人物如曹孝傑、王煥宗、李世凱及張明洲等「F4」高手，卻已轉到學界或業界任職，目前只留下該組經理王惠民博士帶領。凌陽雖擊敗對手得標，但此團隊的研發實力卻已大不如前。

此次工研院電通所3G手機晶片研發團隊公開標售一事，源自於今年六月底，工研院公開徵求參與組成無線通訊新公司的企業廠商。外界預測，聯發科本應是最有可能標下這組團隊，以大幅縮短從N.S.G到3G的研發時程。不過，最後得標的竟是凌陽

科技，讓聯發科有些扼腕，其他有興趣的威盛及瑞昱同感可惜。

台灣之光 M300曾引起國際大廠矚目

其實M300團隊投入研發3G手機晶片已有三年多的時間，從二〇〇二年開始，就以經濟部科專計畫開始投入。經過三年多的努力，M300團隊終於交出一張漂亮的成績單。現任此研發團隊隊長、也是電通所無線通訊部經理的王惠民說，M300的價值，在於它是國內首支開發出歐規3G手機技術WCDMA（寬頻多重分碼存取）基頻（Baseband）晶片的團隊，此成果不僅在國內獨一無二，更引起國外廠商的矚目。據說，連Marcel及博通（Broadcom）等國際晶片大廠，

也一度對此團隊有興趣

不過，在此項技術研發完成前，國內廠商威盛及明基（絡達科技）皆已參與先期開發，特別是威盛早在兩年前，就以一千餘萬元向電通所取得相關技術授權，以作為開發3G晶片的基礎。

也就是說，電通所3G晶片相關技術不是獨家授權給凌陽，早在凌陽之前，威盛就取得此技術，更在今年初完成所有技術移



攝影·黃重安

標下M300手機晶片研發團隊，凌陽董事長黃洲杰的布局再度積上聯發科。

電通所M300團隊博士級研發成員

學 歷	現 職
王惠民 交大電信所博士	凌陽科技協理
曹孝樸 成大電機所博士	交大資工系助理教授
王煥宗 中正大學電機所博士	台大電資學院助理教授
李世凱 台大電機所博士	元智大學助理教授
張明洲 交大電信所博士	華冠通訊協理
丁邦安 清大電機所博士	凌陽科技經理
邱柏霖 交大電信所博士	凌陽科技經理
蕭昌龍 交大電信所博士	凌陽科技經理

製表：徐仁全

轉動作，比凌陽還早拿到IP（專利技術）。

對此，凌陽科技發言人沈文義說，技術雖具象徵意義，但更重要的是團隊人才，技術跟人是不可分的，凌陽更看重人才，故花錢把整個團隊納入凌陽，相較只是技術移轉更加有效果。他不願意透露凌陽花多少錢才把M300「娶」進門，但強調絕對划算。沈文義強調，此舉能讓凌陽「一步到位」進入3G領域，縮短不少研發時間。

不過，電通所不是專屬授

權此IP給凌陽，但凌陽會要求以時間作為障礙，在一定時間內，電通所不得再授權給其他廠商，做為對凌陽的保障。

人才出走 研發能量難以與一年前相比

沈文義說，凌陽看到未來消費性電子產品與手機間的界線已愈來愈模糊，兩者重疊的地方增多，故決定跨入手機市場。今年第四季推出TTC手機晶片後，接著會與業界合作推出2.5G手機晶片，而3G晶片開發雖沒有時間表，但也希望越快愈好。

只是，凌陽的算盤可能打得太早了些。因為了解此M300團隊的人都知道，M300裡面幾名重量級的研發人才不是去教書，就是被其他業者挖角，當初的黃金組合已然缺角，現在的研發能量難以與一年前相比。

舉例來說，四十名的M300團隊中一半以上是國防役成員，其中具博士學歷者達五、六位，其餘也都是碩士學歷，包含台、清、交、成等名校成員，堪稱是國內3G的黃金團隊。不過，過去一年來，陣中的「F4」相繼離開，其中研發元老的王煥宗及

張明洲兩人，前者去台科大教書，後者更被挖到華冠通訊當協理。另二位F4成員則是曹孝樸與李世凱，前者去交大教書，後者也到元智去教書。F4不在，M300團隊實力大減。

也因此，聯發科董事長蔡明介上周在法說會上顯得老神在在。當時他說不願多說聯發科的3G晶片開發進度，大半以「沒有什麼可透露」、「不方便說」來答覆法人及媒體的詢問。

放馬過來 聯發科積極網羅研發高手

媒體接著又詢問蔡明介，對凌陽標下這組團隊的看法，他起先說「歡迎加入」，後來被問得有些煩了，就脫口說出一「放馬過來」，更以「也不能禁止別人做什麼」來表達他的看法。而凌陽發言人沈文義被問到蔡明介的回應也說，商場競爭永遠存在，所謂沒有永遠的朋友，也沒有永遠的敵人，意味任何可能都會發生，見怪不怪了。

至於當時主持此計畫的電通所無線通訊技術組組長易芝玲，今年初從電通所離職轉任香港應用科技研究公司（ASRC）

通訊技術組副總裁兼研發總監，一度讓外界認為她的離開會帶走此研發成果。不過，了解內情者表示，易芝玲倒沒有深入技術研發的領域，扮演的角色較像一位營運長，而研發長係由現任電通所無線通訊技術部經理王惠民掌握，因此要說易芝玲組長會帶走研發的技術，與事實有很大出入。

據了解，凌陽以近億元的金額標下此M300的團隊與技術，以技術授權來說約二千萬元，另八千萬元則是支付工研院過去培養此近四十位團隊的費用，合起來約則為一億元左右。

另外，凌陽承諾給此團隊的年薪約為每人一百萬至二百萬元，依年資不同而給予不同的待遇，職務則以經、副理及工程師來安排，而王惠民應會以協理或處長，繼續在凌陽帶領此團隊。

誠如沈文義說的，凌陽取得此團隊後有如吞下一顆大力丸，向3G晶片研發跨進了一大步。不過，聯發科董事長蔡明介也不甘示弱，在法說會時以「放馬過來」來評論競爭對手，看來這場手機晶片大戰，鹿死誰手，兩家公司還有得打呢！

今